

“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ
акциядорларининг 30 июнь 2025 йилдаги
умумий йиғилишида

“ТАСДИҚЛАНГАН”

“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ

БИЗНЕС РЕЖА

2025 йил

Бош директор:



Awinash Kumar

Молия ва тижорат бўйича
директор ўринбосари:

Arun Sharma

Бош ҳисобчи:

Т.Сайдуллаева

Режалаштириш бўлими бошлиғи

З.Ғопоров

Коканд 2025

МУНДАРИЖА

1. ЖАМИЯТ ТЎҒРИСИДА УМУМИЙ МАЪЛУМОТЛАР	3
2. ИШЛАБ ЧИҚАРИЛАДИГАН МАҲСУЛОТ ТУРЛАРИ	4
3. 2024-2025 ЙИЛЛАРДА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КЎРСАТКИЧЛАРИ	7
4. БОЗОР ВА МАРКЕТИНГ КОНЦЕПЦИЯСИ	8
5. 2025 ЙИЛГИ МОЛИЯВИЙ КЎРСАТКИЧЛАР ПРОГНОЗИ	11
6. КЕЛАЖАҚДА КОРХОНАНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ДАСТУРИ	12
7. ФОТО МАТЕРИАЛЛАР	13

1. “INDORAMA KOKAND FERTILIZERS AND CHEMICALS” АЖ ТЎҒРИСИДА УМУМИЙ МАЪЛУМОТЛАР

1.1. Жамият реквизитлари

Жамиятнинг тўлиқ номи – «Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» акциядорлик жамияти. (кейинги ўринларда – Жамият)

Акциядорлик жамиятининг жойлашган жойи ва почта манзили: 100011, Ўзбекистон Республикаси, 150700, Фарғона вилояти, Қўқон шаҳри, Давронбек кўчаси 87-уй.

Асосий йўналиши минерал ўғитлар ишлаб чиқариш ва сотиш

Жамиятнинг расмий веб-сайти: www.indoramakokandfertilizer.com

Жамият электрон почта манзили: ikf@uz.indorama.com

Алоқа маълумотлари: 8373-543-90-00

Еошкент офис манзили: Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шаҳар, Миробод тумани, Амир Темур хиёбони 11/1 уй

1.2. Жамият тарихи.

«Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» АЖ “Kukon superfosfat zavodi” ОАЖ номи билан 1935 йилда ишга туширилган.

1964 йилда янги схема бўйича аммиакланган суперфосфат ишлаб чиқариш технологияси жорий этилди. (аммиаклаш – қуритиш – саралаш – майдалаш)

Ўзбекистон Республикаси Давлат Мулкини бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитасининг 1997 йил 30 майдаги №91к-ПО сонли буйруғи билан “Qo‘qon superfosfat zavodi” ОАЖ ни хусусийлаштириш орқали “Қўқонкимё” ОАЖ га айлантирилган.

“Қўқонкимё” ОАЖ акциядорларининг 1999 йил 21 май кунги умумий йиғилиш қарори билан “Qo‘qon superfosfat zavodi” ОАЖ га ўзгартирилган.

Ўзбекистон Республикасининг 06.05.2014 йилдаги 370-сонли “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида”ги қонунига ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш ҳақида”ги Қонунига асосан жамиятнинг ташкилий ҳуқуқий шакли ОАЖ дан АЖ га ўзгартирилди ва 9 июль 2014 йилда И-1749-сонли реестр тартиб рақами билан «Qo‘qon superfosfat zavodi» акциядорлик жамият сифатида қайта рўйхатдан ўтказилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 03.04.2019 йилдаги 4265-сонли “Кимё саноатини янада ислоҳ қилиш ва унинг инвестициявий жозибадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарори талабларига мувофиқ «Qo‘qon superfosfat zavodi» АЖнинг давлатга ҳамда “Ўзкимёсаноат” АЖ га тегишли жами 95,54% акция пакети Indorama Holdings B.V. компаниясига инвестиция шарти билан сотилган.

Жамият акциядорларининг 14.08.2019 йилда ўтказилган навбатдан ташқари умумий йиғилиши қарори билан жамият номи «Qo‘qon superfosfat zavodi» АЖ дан “Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ га ўзгартирилди ва Қўқон шаҳар Давлат хизматлари марказида 20.08.2019 йилда қайта рўйхатдан ўтказилди.

«Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» АЖ аввал 06.07.2014 йилда I-1749 рақам билан давлат рўйхатидан ўтказилган «Qo`qon superfosfat zavodi» АЖнинг ҳукукий вориси ҳисобланади.

«Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» АЖ тижорат асосида фаолият юритади.

Жамиятнинг мақсад ва фаолият тури минерал ўғитлар ва бошқа турдаги товар маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва сотишдан иборат.

1.3. Жамиятни истиқболли ривожланиш мақсадлари ва вазифалари

Жамиятнинг мақсад ва фаолият турлари куйидагилар:

- фосфарит унлари, сульфат кислотаси, суюқ аммиак ва бошқа турдаги хом-ашёларни, ярим тайёр маҳсулотларни шартнома асосида республика миқёсида ва республикадан ташқари давлатларда битимлар асосида сотиб олиш ва уларни қайта ишлаш;

- минерал ўғитлар, халқ истеъмоли моллари ва бошқа турдаги товар маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва сотиш;

- ташқи иқтисодий фаолият билан шуғулланиш;

- Қонун билан чегарланмаган бошқа фаолиятлар билан шуғулланиш.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Кимё саноатини янада ислоҳ қилиш ва инвестиция жозибadorлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида» 2019 йил 3 апрелдаги ПҚ-4265-сон қарорига асосан жамиятнинг давлатга ва “Ўзкимёсаноат” АЖ га тегишли бўлган 95,54% акция пакети “Indorama Holding B.V.” (Нидерландия) хорижий компаниясига 2019-2024 йилларда жами 70.0 млн АҚШ доллар инвестиция киритиш шarti билан сотилди.

Тасдиқланган Инвестиция келишувига мувофиқ 2019-2021 йилларда (1-босқич) суперфосфат ишлаб чиқаришни модернизация қилиш учун 38,7 млн АҚШ доллари миқдорида инвестици киритилди. Инвестици лойиҳасининг 1-босқичи муваффақиятли якунланди.

Инвестиция лойиҳасининг 2-босқичида 31,3 млн. АҚШ доллари миқдорида инвестиция киритиш белгиланган. 2-босқич лойиҳаларининг қурилиш-монтаж ишлари 2024 йил 3-чорақда якунланди. 2-босқич якунига кўра янги турдаги Сульфат кислота, Сульфат калий ва Аммоний хлорид маҳсулотлари ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

Бу лойиҳалар жамиятда янги турдаги товарлар яратилишига, товар айланмасининг ортишига ва бозордаги улушининг кенгайишига олиб келди.

2. ИШЛАБ ЧИҚАРИЛАДИГАН МАҲСУЛОТ ТУРЛАРИ

№	Маҳсулот номи	Ўлч бир	Йиллик қуввати
1.	<u>Оддий суперфосфат</u>	Тонна	350 000
2.	<u>Аммонийлашган суперфосфат</u>	Тонна	290 000
3.	<u>NPK (гранула)</u>	Тонна	90 000
4.	<u>NPK WS</u>	Тонна	2 500
5	Sulfuric acid (H2So4)	Тонна	82 500
6	SOP	Тонна	20 000
7	NH4cl	тонна	10 000

Аммонийлашган суперфосфат (ASSP)

Суперфосфат Республикамизда энг арзон ва кенг тарқалган фосфорли ўғитдир.

Аммонийлашган суперфосфат минерал ўғити (ASSP 17% P_2O_5) табиий равишда экинларнинг фосфор, азот, олтингургут, калций ва магнийга (N-1%, N-17%, S-10%, C-28%, M-0.5%) бўлган эҳтиёжини қондиради ва юқори ҳосил олиш учун озуқа моддаларини самарали назоат қилади ва ўзлаштиради. Суперфосфат донатор шаклда афзалликларга эга.

Аммонийлашган суперфосфат ўғити оддий суперфосфатни аммиаклаш орқали ишлаб чиқарилади.

Аммиакдан кўзланган мақсад:

1) Агар сақлаш муддати узоқ бўлса, копланган маҳсулотнинг чиришини олдини олиш ва маҳсулот сифатини сақлаш;

2) Маҳсулот эзилиш муддатини сезиларли даражада камайтириш;

3) Гранула шакли ва сифатини яхшилаш;

4) Азот (N) оз микдорда бўлса-да, кўшимча озик моддалар сифатида кўшилади;

Ўзбекистондаги тупрокнинг ўзига хос хусусияти ва нарх фойдалилигига нисбатан, фермерлар томонидан энг афзал саналган фосфорли ўғит ҳисобланади.

"ОЛТИН" бренди остида таклиф қилинаётган ва Индорама томонидан озуқавий таркиби ва бошқа хусусиятлари шахсан тасдиқланган:

Озуқавий таркиби:

1) Азот микдори энг камида, фоиз:	1,0
2) Фосфор P_2O_5 микдори, энг камида фоиз:	17.0
3) Олтингургут CO_4 микдори, энг камида фоиз:	11.0
4) Калцийнинг энг кам микдори CaO кўринишида:	18.0
5) Масса зичлиги, Квадрат метр:	961
6) Критик нисбий намлик, 30C хароратда, фоиз:	93.7

“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ томонидан ишлаб чиқарадиган ASSP гранула шаклда 50 кг ли юқори зичликдаги полиетилен қопларда ишлаб чиқарилади. Бундан ташқари, Ўзбекистоннинг йирик фермер хўжаликлари ва кластерларига катта микдорда қадоқланмаган кўринишда ҳам етказиб берилади.

NPK (гранула)

NPK комплекс минерал ўғити донатор ҳолатда бўлиб, унинг озуқавий таркиби азот (N), фосфор (P_2O_5), калий (K) дан иборат.

Фойдали хусусиятлари:

1) Тупроқ ва ўсимликларнинг барча турлари учун жавоб беради;

2) Азот ва фосфор мувозанатли ҳолатда;

3) Уруғларнинг униб чиқишига ёрдам беради.

4) Сувда эрувчан фосфорга бой.

5) Озуқа мувозанатли қўллаш орқали тупроқ саломатлигини яхшилайдди.



NPK WS

NPK WS минерал ўғити кукун ҳолатда бўлиб, унинг озукавий таркиби азот (N), фосфор (P_2O_5), калий (K) дан иборат.

NPK WS ўғитлаб суғориш учун мўлжалланган сувда эрувчан ўғитлар ҳисобланади.

Ўсимликнинг ўсиш босқичида озукта моддаларга бўлган талаби турлича. Одада, маълум бир экинларнинг ўсиш даври давомида озукта моддаларга бўлган эҳтиёжини баҳолаш учун зарур таҳлиллар ўтказилади.

Озука моддаларнинг комбинациясидан иборат аралашмани тайёрлаш учун керакли нисбатда сувда эрувчан ўғитлар (WS) барпо этилади.

Бу ўғитлар томчилатиб ва баргли суғориш усулида озиклантириладиган экинларга мос сувда эрувчан ўғитлар ҳисобланади.

“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ да пахта ва сабзавотга мос сувда эрувчан аралашмалари “ОЛТИН” бренди остида мавжуддир.



Калий Сульфат (K_2SO_4)

Калий сульфат минерал ўғити донатор ҳолатда бўлиб, унинг озукавий таркиби калий (K) - 50%, олтингугурт (S) - 44% дан иборат.

Калий сульфат кимматли хлорсиз ўғит ҳисобланади.

Калий сульфатнинг самарадорлиги гранулометрик таркибдаги калий камбағал сод-подзолик тупроқларда ва торф тупроқларида энг яхши намоён бўлади. Чернозем тупроқларида у одатда кўп калий ва натрийни (канд лавлаги, кунгабокар, мевалар, илдиз экинлари, сабзавотлар) ўзлаштирадиган экинлар учун ишлатилади.

Калий сульфат, агар у азотли ва фосфорли ўғитлар билан биргаликда ишлатилса, ҳосилнинг ҳажми ва сифатига анча самарали таъсир килади. Кислотали тупроқларда калий сульфатнинг таъсири оҳакдан фойдаланиш билан ортади. Калий етиштирилган маҳсулотларда шакар ва витаминлар микдорини оширади. Калий сульфат кўллашнинг барча усуллари учун жавоб беради.

У асосан хлорга сезгир экинлар (картошка, тамаки, зиғир, узум, цитрус мевалари ва бошқалар) учун ишлатилади. Оғитда сульфат ионининг мавжудлиги хочга михланган ўсимликлар (карам, рутабага, шолғом ва бошқалар) ва кўп микдорда олтингугурт истеъмол киладиган дуккакли ўсимликларнинг ҳосилига ижобий таъсир кўрсатади.

Калий сульфат шиша, турли алум ва бошқа калий бирикмаларини ишлаб чиқаришда, металлургияда оқим сифатида ҳам ишлатилади.



Аммоний хлорид (NH₄Cl)

Аммоний хлорид (аммиак хлорид; техник номи – аммиак) – норганик бирикма, аммоний ва хлорид кислотасининг тузи, кимёвий формуласи NH₄Cl.

Оқ, кристалл, озгина гигроскопик, хидсиз кукун.

Аммоний хлорид кўп мақсадли, кимёвий бирикма бўлиб, кенг қўлланилиши мумкин. Ўзининг ноёб хусусиятлари туфайли аммоний хлорид кўплаб соҳаларда ажралмас таркибий қисмга айланди. Компаниямиз энг каттиқ сифат стандартларига жавоб берадиган юқори сифатли аммоний хлоридни таклиф этади. Маҳсумотимиз барча хавфсизлик ва атроф муҳит стандартларига тўлиқ жавоб беради.



Асосий қўлланилиши:

Газламаларни бўйшда ва уларга нақш солишда мордан сифатида

Қуруқ гальваник элементларни ишлаб чиқаришда

Гальванизацияда

Елимлаш ва қалайлашда

Тутун генератори сифатида

Ортиқча хлорга (қанд лавлаги, гуруч, маккажўхори) заиф реакцияга киришадишган экинлар учун нейтрал ва ишқорли тупроқлар учун азотли ўғит сифатида (25% N гача)

Сульфат кислота (H₂SO₄)

Сульфат кислота суюқ ҳолатда бўлиб, олтингугуртнинг энг юқори оксидланиш даражасига мос келадиган кучли ноорганик кислота.

Сульфат кислота жамиятда аммонийлашган суперфосфат ҳамда сульфат калий минерал ўғитларини ишлаб чиқариш учун ҳам-ашё сифатида ишлатилади.

3. 2024-2025 ЙИЛЛАРДА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КЎРСАТКИЧЛАРИ:

Минерал ўғит ишлаб чиқариш:

Минг тонна

№	Маҳсулот тури номи	Ул бир	2024й. (факт)	2025й. (режа)	Ўсиш %
1	Оддий суперфосфат	тонна	139,815	155,547	111
2	Аммонийлашган суперфосфат	тонна	119,298	137,537	115
3	NPK (донадор +WS)	тонна	35,672	60,917	171
4	SOP	тонна	7,908	20,000	253
5	Сульфат кислота	тонна	29,975	82,500	275
6	Аммоний хлор	тонна	4,030	10,000	248
7	Хлорид кислота	тонна	10,321	24,000	233



4. БОЗОР ВА МАРКЕТИНГ КОНЦЕПЦИЯСИ

Кимё саноати халқ хўжалигининг муҳим тармоқларидан бири бўлиб, кимёвий заводларда ишлаб чиқариладиган моддалар халқ хўжалигининг барча тармоқларида қўлланилади ва кундалик ҳаётнинг барча соҳаларида учрайди.

Қўшимча қиймати юқори бўлган маҳсулотларни экспорт қилиш корхоналарнинг қўшимча фойда олишини таъминлайди.

“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ Ўзбекистондаги асосий аммонийлашган суперфосфат ишлаб чиқарувчи корхона ҳисобланади.

Жамият томонидан ишлаб чиқарилаётган минерал ўғитларнинг (суперфосфат ва NPK) асосий истеъмолчилари қишлоқ хўжалиги корхоналаридир.

Маҳсулот асосан ички бозорга, қолган қисми экспортга етказиб берилади.

2019 йилда жамиятда модернизация ишларидан сўнг аммонийлашган суперфосфат ўғитининг сифати ва ишлаб чиқариш қуввати 350 минг тоннага ошди.

2021 йилда инвестиция лойиҳасининг 2-босқичи ишга туширилиши билан қўшимча янги турдаги 3 та маҳсулот (Кульфат калий, сульфат кислота, аммоний хлор) ишлаб чиқарила бошланди.

Бугунги кунда минерал ўғитлар “ОЛТИН” номи остида ички ва ташқи бозорга етказиб берилмоқда.

Ишлаб чиқарилган маҳсулотлар жамият томонидан ички бозорга ва экспортга чекланмаган ҳажмларда ва шартномавий нархларда сотилади.

Ички бозорга сотиш товар ҳом-ашё биржаси ва тўғридан-ўғри шартномалар асосида сотилади.

2024-2025 йилларда минерал ўғит сотиш ҳажмлари:

Минг тонна

№	Маҳсулот номи	2024 йил (факт)	2025 йил (режа)	Ўсиш %
1	ASSP	91,348	151,400	166
	<i>экспорт</i>	72,534	98,500	136
	<i>Ички бозор</i>	18,814	52,900	281
2	NPK (gran+WS)	32,366	69,696	215
	<i>экспорт</i>	23,526	61,396	261
	<i>Ички бозор</i>	8,840	8,300	94
3	SOP	3,724	21,900	588
	<i>экспорт</i>	3,672	21,300	580
	<i>Ички бозор</i>	0,051	0,600	1 166
4	Sulfat kislota	10,419	24,000	230
	<i>экспорт</i>	0,000	9,500	
	<i>Ички бозор</i>	10,419	14,500	139
5	Ammoniy xlor	1,221	9,250	758
	<i>экспорт</i>	0,065	8,750	13 462
	<i>Ички бозор</i>	1,156	0,500	43
6	Xlorid kislota	0,724	1,200	166
	<i>экспорт</i>	0,000	0,000	
	<i>Ички бозор</i>	0,724	1,200	166
	Жами	139,801	277,446	198
	<i>экспорт</i>	99,797	199,446	200
	<i>Ички бозор</i>	40,004	78,000	195

2024-2025 йилларда минерал ўғит сотиш кўрсаткичи:

Млн \$

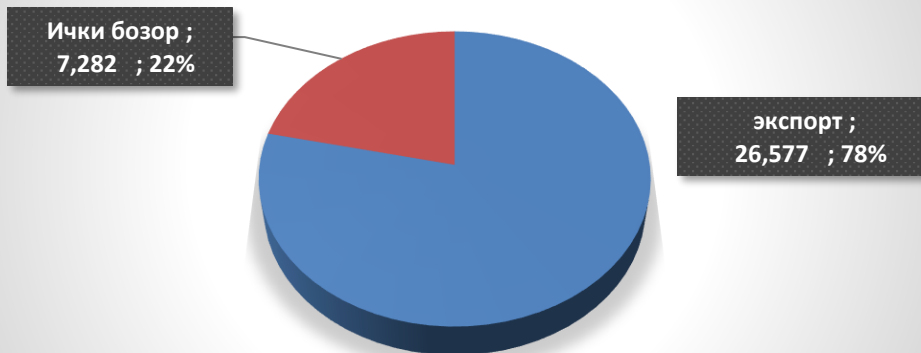
№	name of product	Actual 2024	Plan 2025	Усиш % 2025/2024
1	ASSP	17,879	22,660	127%
	<i>Export</i>	14,417	13,932	97%
	<i>Domestic</i>	3,462	8,729	252%
2	NPK gran	13,338	28,559	214%
	<i>Export</i>	10,299	25,156	244%
	<i>Domestic</i>	3,039	3,403	112%
3	SOP Total	1,871	10,240	547%
	<i>Export</i>	1,847	9,946	539%
	<i>Domestic</i>	0,024	0,294	1225%
4	H2SO4 Total	0,455	0,790	174%
	<i>Export</i>	0,000	0,428	#ДЕЛ/0!
	<i>Domestic</i>	0,455	0,363	80%
5	NH4Cl Total	0,294	1,659	564%
	<i>Export</i>	0,014	1,581	11339%
	<i>Domestic</i>	0,280	0,078	28%
6	HCl Total	0,022	0,000	0%
	<i>Export</i>	0,000	0,000	#ДЕЛ/0!
	<i>Domestic</i>	0,022	0,000	0%
	Total	33,859	63,907	189%
	<i>Export</i>	26,577	51,042	192%
	<i>Domestic</i>	7,282	12,866	177%

Жамият томонидан маҳсулот сотишнинг бозор ҳудуди қуйидагичани ташкил этган:

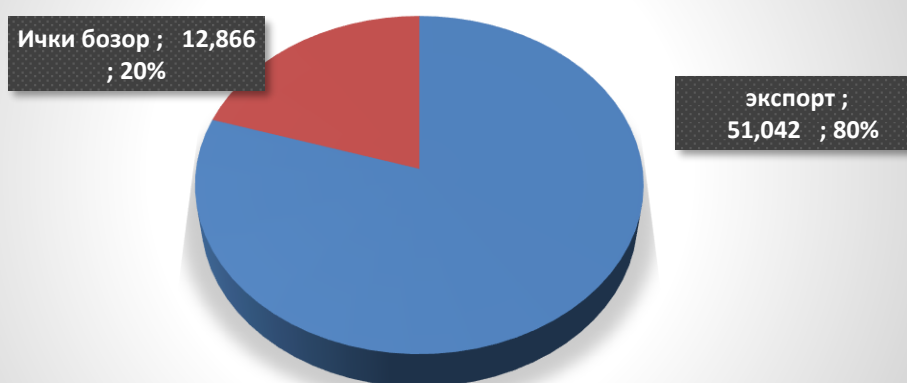
Минерал ўғитларни экспорт қилишда “Ўзкимёимпекс” МЧЖ ҳамда тўғридан-тўғри шартнома тузиш орқали амалга оширилмоқда.

Корхона минерал ўғитларни географик жойлашуви (Ўзбекистон денгиз транспорти мавжуд эмаслиги) сабабли экспорт қилиш фақат темир йўл транспорти ва автомобил транспорти орқали амалга оширилади.

2024 йилда маҳсулотнинг сотиш бозори таҳлил



2025 йилда маҳсулотнинг сотиш бозори режаси



5. КЕЙИГИ ЙИЛЛАРДА КОРХОНАНИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ДАСТУРИ

№	Маҳсулот номи		2025 (P)	2026 (P)	2027 (P)	2028 (P)	2029 (P)	2030 (P)
1	SSP	Тонна	155,497	155,547	155,547	155,547	155,547	155,547
2	ASSP	Тонна	137,537	147,217	147,217	147,217	147,217	147,217
3	NPK	Тонна	60,917	60,917	60,917	60,917	60,917	60,917
4	H2S04	Тонна	82,500	82,500	82,500	82,500	82,500	82,500
5	SOP	Тонна	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
6	NH4Cl	Тонна	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000

Маҳсулот сотишдан тушум
(Mln \$)

Кўрсаткич	2025P	2026P	2027P	2028P	2029P	2030P
EBITDA	15	14	14	14	14	14
Соф фойда:	11,6	10,5	10,4	10,4	10,4	10,3

6. КЕЛАЖАҚДА КОРХОНАНИНГ РИВОЖЛАНИШ ДАСТУРИ

Indoramada biz barqarorlik, innovatsiyalar va strategik o'sishga sodiqmiz. Bizning davom etayotgan sayohatimizning bir qismi sifatida IKF 2025 yilda bir qancha istiqbolli tashabbuslarni amalga oshiradi:

1. SAPni amalga oshirish

Biz SAPni raqamli transformatsiya va operatsion samaradorlik sari asosiy qadam sifatida joriy qilish jarayonidamiz. Bizning maqsadli jonli sanamiz - 2026-yil fevral, iloji bo'lsa, vaqt jadvalini tezlashtirishga harakat qilinmoqda.

2. GSSP - Granulyatsiyalangan yagona superfosfat

Biz yangi mahsulot — GSSPni muvaffaqiyatli ishga tushirdik. Ishlab chiqarish va jo'natish allaqachon boshlangan, bu bizning o'g'itlar portfelimizga sezilarli qo'shimcha bo'ldi.

3. Yangi NPK o'g'it navlari

Mahsulotni ishlab chiqishdagi innovatsiyalar ikkita yangi NPK navlari uchun dizayn va texnologiya ishlari bilan davom etmoqda:

- o NPK 27-6-6 (2S) - ammoniy nitrat asosida

- o NPK 26-6-6 (2S) - karbamid asosidagi

Ushbu formulalar turli xil qishloq xo'jaligi ehtiyojlari va bozor talablarini qondirish uchun ishlab chiqilmoqda.

4. Yangi yer olish

Biz IKF uchastkasi yaqinida yangi yer oldik. Bu joy infratuzilmamiz va ta'minot zanjiri imkoniyatlarini yaxshilash uchun omborxona va temir yo'l logistikasi - yuklash va tushirish uchun strategik foydalaniladi.

7. ФОТО МАТЕРИАЛЛАР



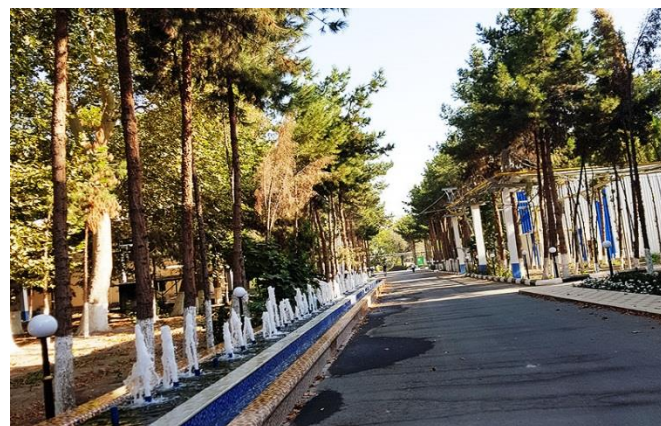
“Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals” АЖ га кириш



ишлаб чиқариш худуди



Суперфосфат ишлаб чиқариш цехи



Жамиятнинг атроф мухити